

**STICHTING NYNKE'S PLEATS
TE PIAAM**

Rapport inzake jaarstukken 2024

Jansen *Fiscaal adviseurs BV*
Schepers

INHOUDSOPGAVE

Pagina

VERSLAG

1	Samenstelverklaring	2
2	Algemeen	3
3	Resultaat	4
4	Financiële positie	5

1	BESTUURSVERSLAG OVER 2024	6
---	----------------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2024	9
2	Staat van baten en lasten over 2024	10
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	11
4	Toelichting op de balans per 31 december 2024	14
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	17

VERSLAG

Aan het bestuur van
Stichting Nynke's Pleats
Buren 25
8756JP Piaam

Kenmerk

3340

Behandeld door

CvW

Datum

14 augustus 2025

Geachte bestuur,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2024 met betrekking tot uw stichting.

1 SAMENSTELVERKLARING

Aan: het bestuur

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van uw stichting, waarin begrepen de balans met tellingen van € 256.456 en de winst-en-verliesrekening sluitende met een resultaat van € 7.804, samengesteld.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, hierdoor wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Nederlandse Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Nynke's Pleats. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Maarn, 14 augustus 2025
Jansen Schepers Fiscaal Adviseurs B.V.



C.H. van Wijk

2 ALGEMEEN

2.1 Bedrijfsgegevens

De activiteiten van Stichting Nynke's Pleats bestaan voornamelijk uit het initiëren en organiseren van culturele en duurzame activiteiten in en rond de boerderij Nynke's Pleats voor zowel lokale bewoners als (inter) nationaal publiek.

Tevens ontwikkeld en exploiteert Stichting Nynke's Pleats de boerderij en het omliggende terrein.

De stichting is voor meer dan 90% actief op cultureel gebied en heeft daarom de status van een culturele Anbi verkregen.

2.2 Bestuur

Als bestuurder van de stichting treedt op mevrouw V.F. Carasso, de heer D.P. Stolp en de heer J.P. Tichelaar.

2.3 Verwerking van het verlies 2023

Het verlies ad € 2.685 is in mindering gebracht op de Algemene reserve.

3 RESULTAAT

3.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2024 bedraagt € 7.804 tegenover negatief € 2.685 over 2023. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Verschil 2024	Verschil realisatie- begroting 2024
	€	€	€	€	€
Baten					
Netto-omzet	94.651	91.750	21.643	73.008	2.901
Baten van particulieren	25.000	25.000	25.000	-	-
Subsidiebaten	4.785	5.000	455	4.330	-215
Bruto-omzetresultaat	124.436	121.750	47.098	77.338	2.686
Lasten					
Werving baten					
Kostprijs van de omzet	27.938	28.000	6.681	21.257	-62
Kosten van beheer en administratie	87.092	89.102	43.102	43.990	-2.010
Financiële baten en lasten	1.602	-	-	1.602	1.602
Saldo	7.804	4.648	-2.685	10.489	3.156

4 FINANCIËLE POSITIE

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	37.433	29.629
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	224.502	124.988
Vastgelegd op lange termijn, gefinancierd met middelen op korte termijn	<u>-187.069</u>	<u>-95.359</u>
 Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	16.307	22.006
Liquide middelen	<u>15.647</u>	<u>66.659</u>
	31.954	88.665
Af: kortlopende schulden	219.023	184.024
Werkkapitaal	<u>-187.069</u>	<u>-95.359</u>

BESTUURSVERSLAG OVER 2024

Inleiding

Stichting Nynke's Pleats stelt zich ten doel om het cultureel erfgoed van Piaam en omgeving levend te houden. De stichting wil de karakteristieke boerderij Nynke's Pleats en het bijbehorende landschap als waardevolle ontmoetingsplek behouden. Daarbij staat de combinatie van cultuur, landschap, duurzaamheid en sociale verbinding centraal. Door culturele activiteiten en evenementen te organiseren wil de stichting bijdragen aan de leefbaarheid van het platteland en verbindingen tussen mensen versterken.

Activiteiten in 2024

Opening Punt Piaam

Een belangrijk hoogtepunt in 2024 was de openstelling van Punt Piaam in juni 2024. Dit nieuwe, kleinschalige informatiepunt biedt bezoekers inzicht in de rijke cultuur en natuur van de omgeving. De realisatie van Punt Piaam is mede mogelijk gemaakt door een bijdrage van het Waddenfonds. Dit project is inmiddels financieel afgerond.

Culturele activiteiten

Singer songwriter Amarens de Boer en gitarist Jan Bartlema waren op 2 maart 2024 in Nynke's Pleats voor een prachtige muzikale avond. Amarens ontroerde en vermaakte met haar mooie en persoonlijke teksten en glasheldere stem. Jan speelde een prachtige eigen compositie en liet 'zijn gitaar glimlachen'. Ze kregen een staande ovatie van het enthousiaste publiek.

Het Midzomernachtconcert van Club Classique op 21 juni 2024 was een magische uitverkochte avond.³

Het concert Classical Generations op 8 september 2024 bood een platform voor jong talent en ervaren musici.

Op 14 en 15 september 2024 was het de landelijke Open Monumentendag. Nynke's Pleats en de naastgelegen 13de-eeuwse Nicolaaskerk waren open voor het publiek en werden vol enthousiasme bezocht.

Activiteiten op het gebied van natuur en duurzaamheid

Natuurorganisaties die Nynke's Pleats bezocht hebben: o.a. Staatsbosbeheer en It Fryske Gea.

Boerderijstichting Fryslân organiseerde een inhoudelijke uitverkochte avond met meerdere sprekers over het verduurzamen van een boerderij. Vanzelfsprekend werd er ook een uitgebreide toelichting gegeven op Nynke's Pleats.

Een bijzonder moment in 2024 was de eervolle Top 3-notering bij de Erfgoed Duurzaamheidsprijs 2024. Deze waardering een mooie erkenning van de inzet om erfgoed en duurzaamheid hand in hand te laten gaan.

Verhuur van de boerderij

Om deze culturele activiteiten financieel mogelijk te maken, werd Nynke's Pleats in 2024 regelmatig verhuurd. In totaal waren er 28 groepsboekingen, gemiddeld voor 2 à 3 dagen per boeking. Dit resulteerde in 953 overnachtingen in totaal, teruggerekend per persoon per nacht. De boekingen kwamen binnen via de eigen website, het platform Natuurhuisje, en voor het eerst ook via Meetreet en Locaties.nl. Deze laatste kanalen zorgden voor meer zakelijke huurders. Daarnaast vond er in augustus een meerdaagse bruiloft plaats

Vooruitblik 2025

Ook in 2025 staan diverse culturele activiteiten gepland:

- In januari vond het concert At the Movies met Trio 258 plaats.
- In juni staat opnieuw een Midzomernachtconcert op het programma.
- In augustus organiseren we voor het eerst een theatervoorstelling: Renault 4.

Bestuur

Het bestuur van Stichting Nynke's Pleats bestond in 2024 uit:

- Vera Carasso - voorzitter, penningmeester
- Dirk Stolp - secretaris
- Jan Tichelaar - algemeen lid

Het bestuur kwam in 2024 eenmaal bijeen. Dirk Stolp en Vera Carasso hebben aangegeven dat zij hun termijn met vier jaar willen verlengen. In 2025 zal aan Jan Tichelaar worden gevraagd of hij zijn termijn eveneens wil verlengen. Er wordt onderzocht of het bestuur uitgebreid moet worden.

Financieel overzicht

De bouw van Punt Piaam is dit jaar zichtbaar in de uitgaven, met een belangrijke bijdrage van het Waddenfonds. Daarnaast waren er twee particuliere schenkers die een substantiële bijdrage hebben gegeven. De overige inkomsten bestonden uit huurinkomsten van de boerderij. Ook in 2025 blijft de verhuur essentieel om de culturele activiteiten van de stichting te ondersteunen

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

Staat van baten en lasten over 2024

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(voor resultaatbestemming)

		31 december 2024		31 december 2023	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Huurdersinvesteringen		189.632		99.255	
Inventaris		34.870		25.733	
			224.502		124.988
Vlottende activa					
Vorderingen	(2)				
Debiteuren		1.626		5.907	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.677		16.099	
Overige vorderingen en overlopende activa		13.004		-	
			16.307		22.006
Liquide middelen	(3)		15.647		66.659
			31.954		88.665
			256.456		213.653

256.456	213.653
---------	---------

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024	Realisatie 2023
	€	€
Baten		
Netto-omzet	(6) 94.651	21.643
Baten van particulieren	(7) 25.000	25.000
Subsidiebatén	(8) 4.785	455
Som der baten	124.436	47.098
Lasten		
Wervingskosten		
Kostprijs van de omzet	27.938	6.681
Kosten van beheer en administratie		
Personeelslasten	(9) 140	190
Afschrijvingen	(10) 15.018	4.328
Overige bedrijfslasten	(11) 71.934	38.584
	87.092	43.102
Saldo voor financiële baten en lasten	9.406	-2.685
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	(12) 71	-
Rentelasten en soortgelijke lasten	(13) -1.673	-
	-1.602	-
Saldo	7.804	-2.685

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Nynke's Pleats is feitelijk en statutair gevestigd op Buren 25 te Piaam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 82387699.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten verminderd met afschrijvingen bepaald op basis van de geschatte levensduur rekening houdend met een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde of vervaardigingslasten.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat (saldo) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met de aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden afzonderlijk in de (toelichting op de) staat van baten en lasten verwerkt onder vermelding van de aard van de bestemming; indien deze baten in het verslagjaar niet volledig zijn besteed, worden de nog niet bestede gelden gereserveerd in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) respectievelijk Bestemmingsfonds(en). Een onttrekking aan bestemmingsreserve respectievelijk -fonds wordt als besteding (last) verwerkt in de staat van baten en lasten. Binnen de baten van particulieren is het gehele bedrag opgehaald door donaties en giften.

Indien aan bestemmingsreserve(s) respectievelijk bestemmingsfonds(en) wordt gedoteerd dan wel daaruit wordt geput wordt deze mutatie op de volgende wijze verwerkt: het saldo van de staat van baten en lasten wordt bepaald inclusief het overschot of tekort dat is ontstaan uit hoofde van de baten en lasten met een bijzondere bestemming. Onder de staat van baten en lasten wordt vervolgens een specificatie opgenomen van de verwerking van dit saldo in de onderscheiden posten van het eigen vermogen.

Baten van particulieren

Onder baten van particulieren wordt verstaan de algemene donaties voor de stichting.

Subsidiebaten

Hieronder wordt verstaan zowel subsidies van gemeenten, provincies als van het rijk.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Huurders- investeringen	Inventaris	Totaal
	€	€	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	99.255	30.061	129.316
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-	-4.328	-4.328
	<u>99.255</u>	<u>25.733</u>	<u>124.988</u>
<i>Mutaties</i>			
Investeringen	96.905	17.627	114.532
Afschrijvingen	-6.528	-8.490	-15.018
	<u>90.377</u>	<u>9.137</u>	<u>99.514</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2024</i>			
Aanschaffingswaarde	196.160	47.688	243.848
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-6.528	-12.818	-19.346
Boekwaarde per 31 december 2024	<u>189.632</u>	<u>34.870</u>	<u>224.502</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Huurdersinvesteringen			10
Inventaris			20

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Debiteuren		
Debiteuren	<u>1.626</u>	<u>5.907</u>

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	1.677	16.099
Overige vorderingen en overlopende activa		
Overlopende activa	13.004	-
Overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	685	-
Nog te ontvangen subsidie	12.319	-
	13.004	-
3. Liquide middelen		
Triodos 0320 3042 56	14.076	30.159
Triodos 2300 5445 47	1.571	36.500
	15.647	66.659
PASSIVA		
4. Reserves en fondsen		
Algemene reserve	37.433	29.629
	37.433	29.629
	2024	2023
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	29.629	32.314
Dotatie	7.804	-2.685
Stand per 31 december	37.433	29.629

5. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren		
Crediteuren	8.414	6.286
Overige schulden en overlopende passiva		
Overlopende passiva	210.609	177.738
Overlopende passiva		
Accountantskosten	8.250	3.150
Rente- en bankkosten	-	38
Toeristenbelasting	1.191	206
Ontvangen voorschotten subsidie Waddenfonds	-	19.971
Vooruitontvangen huren	3.061	3.177
Huisvestingskosten	10.200	-
Rekening courant V.F. Carasso / B.van Wely	83.167	85.839
Subsidie op materiële vaste activa	104.740	65.357
	210.609	177.738

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershil 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€
6. Netto-omzet				
Omzet verhuur	78.898	83.250	-4.352	17.426
Omzet eten en drinken	7.838	1.600	6.238	887
Omzet kaartverkoop	2.264	1.900	364	2.220
Overige omzet	5.651	5.000	651	1.110
	<u>94.651</u>	<u>91.750</u>	<u>2.901</u>	<u>21.643</u>
7. Baten van particulieren				
Donaties en giften	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>	<u>-</u>	<u>25.000</u>
8. Subsidiebaten				
Vrijval subsidie waddenfonds op materiele vaste activa	<u>4.785</u>	<u>5.000</u>	<u>-215</u>	<u>455</u>
9. Personeelslasten				
Vrijwilligersvergoeding	<u>140</u>	<u>190</u>	<u>-50</u>	<u>190</u>
Personeelsleden				
Bij de stichting waren in 2024 geen werknemers werkzaam.				
10. Afschrijvingen				
Materiële vaste activa	<u>15.018</u>	<u>17.000</u>	<u>-1.982</u>	<u>4.328</u>
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>				
Huurdersinvesteringen	6.528	7.000	-472	-
Inventaris	8.490	10.000	-1.510	4.328
	<u>15.018</u>	<u>17.000</u>	<u>-1.982</u>	<u>4.328</u>
11. Overige bedrijfslasten				
Huisvestingslasten	44.048	41.050	2.998	25.734
Kantoorlasten	4.450	5.350	-900	2.789
Verkooplasten	5.714	7.412	-1.698	5.055
Algemene lasten	17.722	18.100	-378	5.006
	<u>71.934</u>	<u>71.912</u>	<u>22</u>	<u>38.584</u>

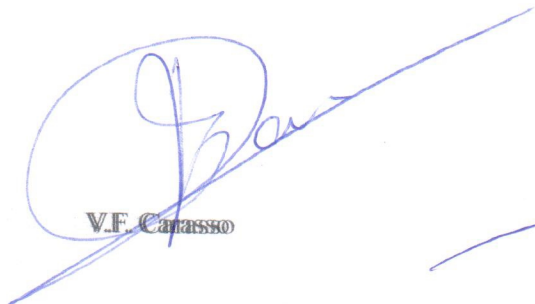
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershill 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€
<i>Huisvestingslasten</i>				
Huur onroerende zaak	36.000	36.000	-	18.000
Gas water licht	4.800	4.800	-	2.400
Onderhoud onroerende zaak	1.979	-	1.979	4.524
Onroerendezaakbelasting	1.269	250	1.019	231
Overige huisvestingslasten	-	-	-	579
	<u>44.048</u>	<u>41.050</u>	<u>2.998</u>	<u>25.734</u>
<i>Kantoorlasten</i>				
Kantoorbehoeften	-	-	-	260
Drukwerk	180	250	-70	178
Automatiseringslasten	181	200	-19	-
Telefoon	128	200	-72	31
Contributies en abonnementen	779	700	79	-
Kleine aanschaffingen	3.182	4.000	-818	2.249
Overige kantoorlasten	-	-	-	71
	<u>4.450</u>	<u>5.350</u>	<u>-900</u>	<u>2.789</u>
<i>Verkooplasten</i>				
Representatielasten	33	912	-879	1.965
Reis- en verblijflasten	191	500	-309	-
Provisies	5.490	6.000	-510	2.002
Overige verkooplasten	-	-	-	1.088
	<u>5.714</u>	<u>7.412</u>	<u>-1.698</u>	<u>5.055</u>
<i>Algemene lasten</i>				
Accountantslasten	9.385	9.500	-115	2.330
Administratielasten	990	1.000	-10	-
Advieslasten	6.788	7.000	-212	2.064
Giften	-	-	-	125
Bankkosten	250	250	-	215
Overige algemene lasten	309	350	-41	272
	<u>17.722</u>	<u>18.100</u>	<u>-378</u>	<u>5.006</u>
Financiële baten en lasten				
12. Rentebaten en soortgelijke opbrengsten				
Bankrente	<u>71</u>	<u>-</u>	<u>71</u>	<u>-</u>

Stichting Nynke's Pleats te Piazam

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Vershill 2024	Realisatie 2023
	€	€	€	€
13. Rentelasten en soortgelijke lasten				
Rente rekening courant V.F. Carasso // B.van Wely	-1.673	-	-1.673	-

Ondertekening bestuur voor akkoord

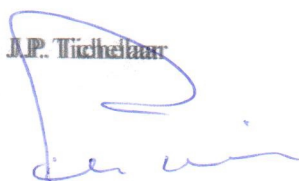
Piagam, 14 augustus 2025



V.F. Carasso



D.P. Stolp



J.P. Tichelaar
